



## **CERTIFICADO**

### Selo Doar Gestão e Transparência

---

O Instituto Doar confere à organização

### **Federação das APAES do Estado de São Paulo**

o presente certificado, atestando com conceito **A**  
em padrões de Gestão e Transparência das organizações da sociedade  
civil

Este certificado é valido até  
**08/04/2022**

**Marcelo Estraviz**

São Paulo, 01 de Setembro de 2021



[www.institutodoar.org](http://www.institutodoar.org)